



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“GESTIÓN DE COMPRAS, ALMACENAMIENTO Y LOS
SOBRESTOCKS, PARA UNA EMPRESA AGRÍCOLA 2020”

Tesis para optar el título profesional de:

Licenciado en Administración

Autor:

Br. Jose Eduardo Chero Saba

Asesor:

Mg. Luis Guido Tresierra Ayala

Trujillo - Perú

2021

Tabla de contenidos

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN.....	8
ABSTRACT	9
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	10
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	26
CAPÍTULO III. RESULTADOS	33
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	58
REFERENCIAS.....	73
ANEXOS.....	76

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Técnicas e instrumentos para recolección de datos	27
Tabla 2: Problemas en la gestión Logística	34
Tabla 3: Pregunta N° 02 – Encuesta	35
Tabla 4: Pregunta N° 03 – Encuesta	36
Tabla 5: Pregunta N° 07 – Encuesta.....	37
Tabla 6: Pregunta N° 21 – Encuesta.....	38
Tabla 7: Pregunta N° 05 – Encuesta.....	40
Tabla 8: Pregunta N° 06 – Encuesta.....	41
Tabla 9: Pregunta N° 09 – Encuesta.....	42
Tabla 10: Pregunta N° 10 – Encuesta.....	43
Tabla 11: Pregunta N° 11 – Encuesta.....	44
Tabla 12: Pregunta N° 12 – Encuesta.....	45
Tabla 13: Pregunta N° 13 – Encuesta.....	46
Tabla 14: Pregunta N° 14 – Encuesta.....	47
Tabla 15: Pregunta N° 08 – Encuesta.....	49
Tabla 16: Pregunta N° 20 – Encuesta.....	50
Tabla 17: Pregunta N° 21 – Encuesta.....	51
Tabla 18: Pregunta N° 15 – Encuesta.....	52
Tabla 19: Pregunta N° 17 – Encuesta.....	53
Tabla 20: Pregunta N° 18 – Encuesta.....	54
Tabla 21: Pregunta N° 19 – Encuesta.....	55
Tabla 22: Comportamiento del stock	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Índice de Producción Agropecuaria.....	11
Figura 2: Interacción entre Compras y Almacén.....	14
Figura 3: Costo total del inventario	15
Figura 4 Procedimiento para Análisis de Datos	31
Figura 5: Organigrama de empresa Agrícola Copacabana. Elaboración propia.	33
Figura 6: Pregunta N° 02 - Encuesta	35
Figura 7: Pregunta N° 03 - Encuesta	36
Figura 8: Pregunta N° 07 - Encuesta	37
Figura 9: Pregunta N° 21 - Encuesta	39
Figura 10: Pregunta N° 05 - Encuesta	40
Figura 11: Pregunta N° 06 - Encuesta	41
Figura 12: Pregunta N° 09 - Encuesta	43
Figura 13: Pregunta N° 10 - Encuesta	44
Figura 14: Pregunta N° 11 – Encuesta	45
Figura 15: Pregunta N° 12 - Encuesta	46
Figura 16: Pregunta N° 13 - Encuesta	47
Figura 17: Pregunta N° 14 - Encuesta	48
Figura 18: Pregunta N° 08 - Encuesta	49
Figura 19: Pregunta N° 20 - Encuesta	50
Figura 20: Pregunta N° 16 - Encuesta	51
Figura 21: Pregunta N° 15 - Encuesta	52
Figura 22: Pregunta N° 17 - Encuesta	53
Figura 23: Pregunta N° 18 - Encuesta	54
Figura 24: Pregunta N° 19 - Encuesta	55

Figura 25: Comportamiento del Stock	57
Figura 26: Reporte de stock a la fecha	66
Figura 27: Reporte de Ingreso de materiales	66
Figura 28: Reporte de Status de Requerimiento	67
Figura 29: Reporte de variación de stocks.....	67
Figura 30: Distribución del stock por grupo de artículo.....	68
Figura 31: Distribución de stock por solicitante.....	68
Figura 32: Distribución del stock según rotación.....	69
Figura 33: Análisis de compras vs consumos.....	69
Figura 34: Proceso actual de requerimiento de compras	70
Figura 35: Nuevo proceso de requerimiento de compras	70
Figura 36: Cronograma logístico mensual	70
Figura 37: Formato requerimiento de materiales	71
Figura 38: Formato para registro de capacitación	72
Figura 38: Plan de capacitaciones	72

RESUMEN

La presente tesis tiene como objetivo proponer una nueva gestión de compras y almacenamiento a las empresas agrícolas, con el fin de reducir los inventarios. La actual gestión que se viene practicando en la empresa ha sido de manera empírica, sin embargo, les ha dado algunos resultados, es por eso que se hace necesario la implementación de técnicas debido a que las empresas están en crecimiento y el soporte de sus diferentes áreas determinarán también su permanencia en el mercado. Para poder obtener la información actual, hemos recurrido a técnicas como la encuesta, entrevista, observación y análisis documental; técnicas que nos han permitido identificar los puntos débiles y ahondar en ellos. Por lo que se está proponiendo una nueva estructura para el área de logística, el uso de procedimiento y políticas que ayudarán a mejorar los procesos.

Palabra clave: Gestión de compras, gestión de almacenamiento, inventarios, sobrestocks.

ABSTRACT

The objective of this thesis is to propose a new purchasing and storage management to agricultural companies, in order to reduce inventories. The current management that has been practiced in the company has been empirical, however, it has given them some results, that is why the implementation of techniques is necessary because companies are growing and the support of their different areas will also determine its permanence in the market. In order to obtain current information, we have resorted to techniques such as the survey, interview, observation and documentary analysis; techniques that have allowed us to identify weaknesses and delve into them. Therefore, a new structure is being proposed for the logistics area, the use of procedures and policies that will help improve processes.

Keywords: Purchasing management, storage management, inventories, overstock.

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

REFERENCIAS

- Alva Sánchez, C., Reyes Pérez, C., & Villanes Arroyo, N. (2006). *Propuesta de Mejora en la Logística de Entrada en una Empresa Agroexportadora*. Trujillo.
- Apac Acosta, J. (2017). *Gestión Empresarial y el Desarrollo de las Micro y Pequeñas Empresas del Distrito de Huánuco 2017*. Huánuco.
- Balboa Sarmiento, Y., & Llave Ticona, J. (2018). *Propuesta de Mejora de Gestión*. Arequipa.
- Barcena Navarro, A., Anaya Michelena, C., & Zagastizabal Cahuin, K. (2018). *Gestión de Compras Empresariales a partir del Modelo de Abastecimiento Estratégico. Estudio de la Inteligencia de Mercado para el Producto "Plancha Metálica" de una Empresa de Carrocerías*. Lima.
- Burgos Sánchez, S., & Vera Cruz, K. (2017). *Evaluación de la Gestión de Existencias para Determinar su Impacto en la Rentabilidad y Propuesta de Estrategia de Mejora en la Empresa Norcentro SAC Jaen 2013 - 2015*. Chiclayo.
- Cano Ramos, M., & García Ramírez, L. (2013). *Propuesta de Mejoramiento de la Gestión de la Cadena de Abastecimiento Enfocada en la Planeación de la Demanda, Procesos de Compras y Gestión de Inventarios para la Línea de Negocio de Pollo en Canal de la Empresa Andino SA*. Bogotá.
- Espino Acevedo, E. (2016). *Implementación de Mejora en la Gestión de Compras para incrementar la Productividad en un Concesionario de Alimentos*. Lima.
- Gestión, D. (17 de 12 de 2017). Perú ocupa el tercer lugar en productividad de uva en el mundo. *Perú ocupa el tercer lugar en productividad de uva en el mundo*.

INEI. (08 de 2018). *INEI*. Obtenido de https://www.inei.gob.pe/media/principales_indicadores/10-informe-tecnico-n10-produccion-nacional-ago2018.pdf

Jara Cayetano, H., & Velasco Villanueva, H. (2019). *Mejora de la Gestión de Inventarios para Reducir los Costos Logísticos de la Empresa EFAMIN S.A.C. – Trujillo 2019*. Trujillo.

LINIAN CORSIO, C. (2018). *Gestión de Stocks y Administrración de pedidos en la Empresa LUBCOM SAC Lima 2017*. Lima.

MINAGRI. (29 de 10 de 2018). *MINAGRI*. Obtenido de <http://www.minagri.gob.pe/portal/publicaciones-y-prensa/noticias-2018/21029-agricultura-peruana-registra-un-crecimiento-permanente-comparado-a-otros-paises-de-latinoamerica>

Orellana Guerra, R. (2015). *Administración de Inventarios en las Distribuidoras de Productos de Consumo Masivo en el Municipio de Asunción Mita Jutiapa*. Guatemala.

Peralta Infantes, C. (2012). *Propuesta de Mejora en la Gestión de Inventarios para el Grupo Suministros Diversos a fin de Reducir los Costos Logísticos de una Empresa Agroindustrial de La Libertad*. Trujillo.

Pomahuacre Gamboa, J. (2018). *Gestión de Control de INventarios y su Indicencia en la Rentabilidad Only Star SAC 2018*. Lima.

Saez Almerco, G. (2017). *Propuesta de Gestión de Stocks para Mejorar la Productividad en la Empresa Dayr Inversiones Múltiples SAC*. Lima.

School, E. B. (12 de Febrero de 2018). *EAE Business School*. Obtenido de <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/ventajas-de-reducir-el-lead-time-para-la-empresa/>

Solsol Hidalgo, E. (2017). *Análisis de la Gestión de Inventarios de la Empresa Creazioni SA de la Ciudad de Iquitos, Periodo 2011 - 2015*. Iquitos.

Vásquez Núñez, C. (2016). *Análisis, Diagnóstico y Propuesta de Mejora en la Gestión de Inventarios y de Almacenes en una Empresa del Sector Gráfico*. Lima.